

projet de ré-organisation et de restructuration de la médecine générale dans l'est audois autour d'une MMU à Narbonne

Luc Landman : École Centrale Paris, Ingénieur Conseil en organisation, société ADOPALE

Dr Bernard Méric : MCA, UFR Médecine, MG à Narbonne, Promoteur et coordonnateur de la MMG, conseiller ordinal

Dr Bernard Clary : MG à Trèbes (11), expert et animateur

Dr Gérard Combes : MG à la MDSP à Durban Corbières

Dr Eric Coué : MG à Espéraza (11), élu URML

Dr Jean Fleury : MG à la MDSP à Durban Corbières

Dr Laurent Garcin : MG à Nébian (animateur association de Médecins correspondant SMUR)

Dr Sophie Gautard : MG à Ferrals-Corbières, responsable tour de garde Lézignan Corbières

Dr Jean Paul Olive : MG à Narbonne, Pdt Réseau AUDIAB, Vice-Pdt MMG Narbonne

Dr Pierre Rouvière : MG à Sigean, coordonnateur PDS au CDOM de l'Aude

Alex Moreau : Interne en MG

Mme Françoise Vidal-Borossi : Chargée de mission AROMSA

Plan

- ❑ Objectifs
- ❑ L'existant
- ❑ Le projet
 - Principe
 - Structures
 - Ressources humaines
 - Services
 - Formation
 - Besoin en financement
 - Calendrier

Objectifs

- ❑ Optimiser la CDS, la PDS, l'AMU à l'échelle du territoire de Santé de l'Aude Est

- ❑ Définir un maillage territorial optimal des structures médicales (MDS, MMG, cabinets) dans un contexte de pénurie de MG et d'hétérogénéité des secteurs
 - Médecins (mutualisation)
 - Hôpitaux/cliniques/EHPAD/CRF

- ❑ Intégrer au projet une dimension de santé publique

- ❑ Former les futurs MG aux pratiques ambulatoires en secteur isolé

Particularités du territoire Aude-Est Typologie des secteurs

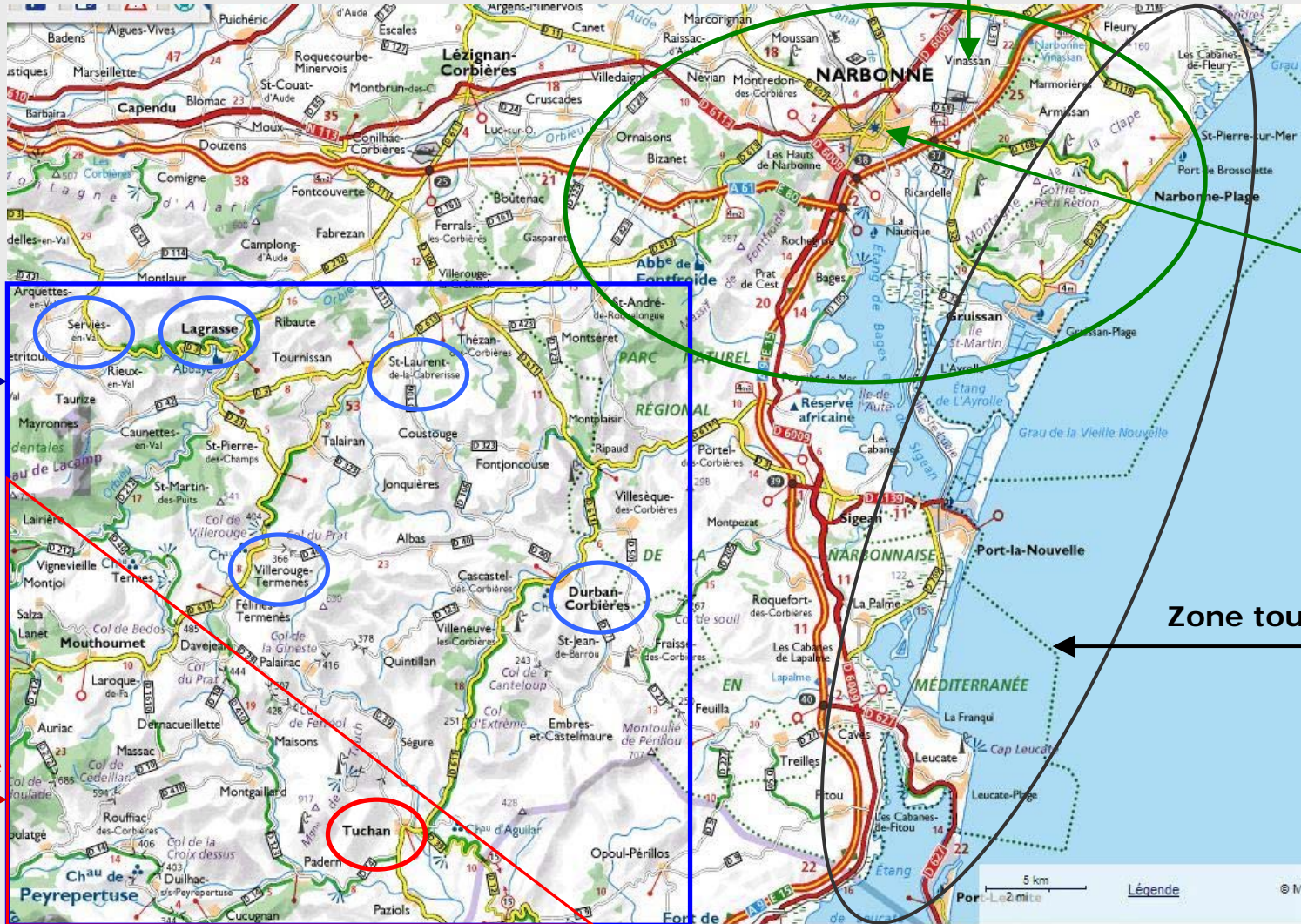
hétérogénéité des secteurs et des problèmes

Zone urbaine et périurbaine

Rural
fragile

MMG
Ressource
humaine
pour
entraide

Zone touristique



Existant

- ❑ **Matrice d'organisation présente à la MMG de Narbonne**
 - PDS, AMU (convention) sur une partie du bassin (CAN élargie aux Corbières)
 - Services (embryon) d'aide administrative et d'organisation des remplaçants
 - Promotion de la santé (réseau audiab...)
 - FMC, FMI...

- ❑ **Réserve potentielle de RH** (remplaçants, étudiants, retraités...)

- ❑ **Un hôpital à Lézignan sans SU**

- ❑ **Un cabinet MG à Durban exemplaire**

- ❑ **Des déserts médicaux...**

- ❑ **... des projets de maturité diverse**

- ❑ **2 services d'urgences (Hôpital et Polyclinique)**

Le projet

- Principe
- Structures
- Ressources humaines
- Services
- Formation
- Besoin en financement
- Calendrier

Primum non nocere

(en premier ne pas nuire)

Éviter la fuite des MG et conforter l'existant

Structures

❑ Existantes à conserver

- Tous les cabinets existants qui assurent CDS et PDS
- MMG de Narbonne
- « MDSP » de Durban

❑ Existantes à ré organiser/re structurer

- Inciter au regroupement des cabinets isolés (association à cabinets séparés)
- Regrouper les cabinets de groupe en difficulté

❑ A créer

- Tuchan : MDSP
- Saint-Laurent de la Cabrerisse : MDSP
- Lézignan: MMG dans les locaux de l'hôpital
- Service de transport pour la CDS
- Entre Port La Nouvelle et Sigean : MDSP

Besoins supplémentaires en ressources humaines

- ❑ **Principe** : en zone rurale fragile
 - Il faut 3 MG ETP pour gérer dans un secteur l'AMU/PDS/CDS

- ❑ **Narbonne, Lézignan, Sigean/Port La Nouvelle** : satisfaits pour 4/5ans

- ❑ **Tuchan** : présence d'1 médecin
 - Conserver le 2^{ème} médecin en cours d'installation
 - Besoin d' 1 MG ETP, satisfait par Durban (1/3 temps) et par la MMU (2/3 temps)

- ❑ **Durban** : présence de 4 médecins organisés et titulaires de la CAMU
 - Besoin d'1 MG ETP satisfait par la MMU

- ❑ **Saint Laurent – Villerouge Termenes** (présence de 2 médecins)
 - Besoin d'1 MG ETP satisfait par la MMU

- ❑ **Les Corbières Ouest : Servies, Lagrasse, Fabrezan, Ferrals, Lézignan**
 - correspondants SMUR en nombre suffisant pour couvrir la zone 24h/24h

Les services à créer

- ❑ Services d'aide administrative aux médecins
- ❑ Secrétariat téléphonique : accueil téléphonique /RDV/conseils
- ❑ « Guichet unique » Assurance Maladie
 - Interlocuteur unique pour les MG du secteur
- ❑ Service de transports organisés vers les structures
 - Logistique
- ❑ Logiciel métier unique commun :
 - Logiciel en ligne commun au secteur Aude Est (et à la région)
- ❑ Service d'exploitation des données de Santé Publique :
 - Cibler mieux pour dépister, prévenir, éduquer, mieux et moins cher
 - Créer un corps d'Assistant(e)s médicaux

Formation

***IMG** : interne en médecine générale

***SAZPAS** : IMG en stage ambulatoire en zone prioritaire en autonomie supervisée

❑ Zones des Hautes Corbières

- Former les MG en activité à la Maîtrise de stage, à la PDS et à l'AMU
- Créer un corps d'étudiants en 6^{ème} semestre : SAZPAS*
- Supervision et sécurisation par 1 MG Tuteur et un Service d'Urgences
 - Favoriser les conditions de stages pour les IMG*,
 - Mettre en place des conditions d'hébergement pour les remplaçants ou les IMG (MDSP, hôpital local ou EHPAD)

❑ Urbain et périurbain

- Former les MG en activité à la Maîtrise de stage
- Former les MG en activité aux pratiques collectives en équipe et
- Former les IMG aux pratiques spécifiques nouvelles de la MG
- Assurer la formation continue des MG en activité ou remplaçants à l'AMU, la prévention, l'éducation)

Financement

❑ Financement des MG « itinérants »

- Budget prévisionnel :
 - Forfait de 600 € par 24h (actes y compris) logé, nourri + frais de déplacement
 - À déduire les actes effectués par le MG et les forfaits d'astreinte
- Évaluation du surcoût annuel pour le financeur par MG ETP itinérant
 - Forfait - astreinte – actes → 50 000 € par MG ETP/an + frais
- Financements : FIQCS (pour le forfait) et Régime Maladie (pour les actes effectués)

❑ Financement des services

- Transports : Assurance Maladie, collectivités territoriales
- Plate formes : cofinancement praticiens, organismes sociaux, mutuelles
- Santé publique : Assurance Maladie + Mutuelles
- FMI : Université et DRASS

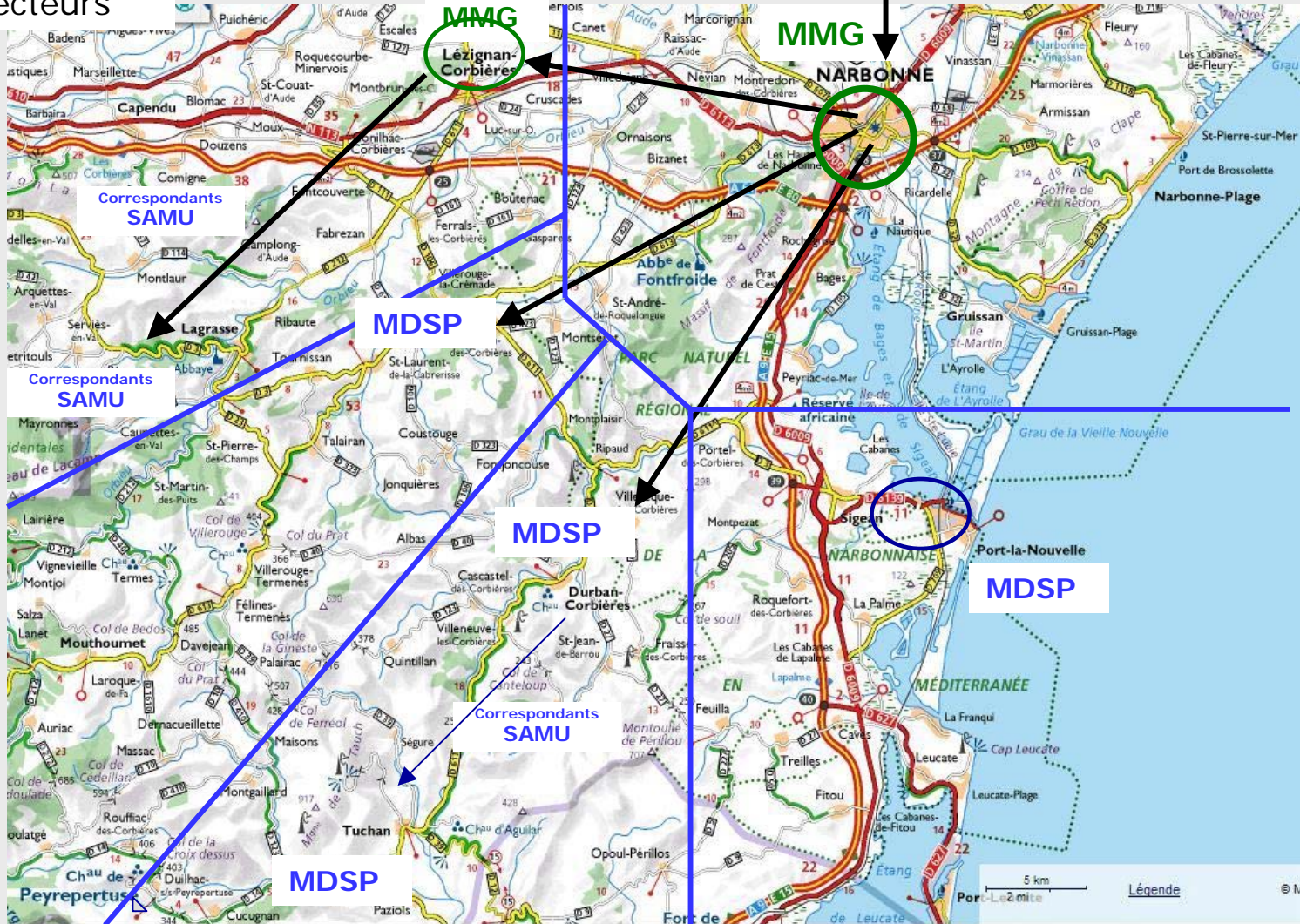
❑ Question de la qualification des zones

- volonté d'une réflexion globale pour ne pas pénaliser les secteurs difficiles qui se sont structurés

Proposition d'organisation du territoire Aude-Est

Entraide entre les secteurs

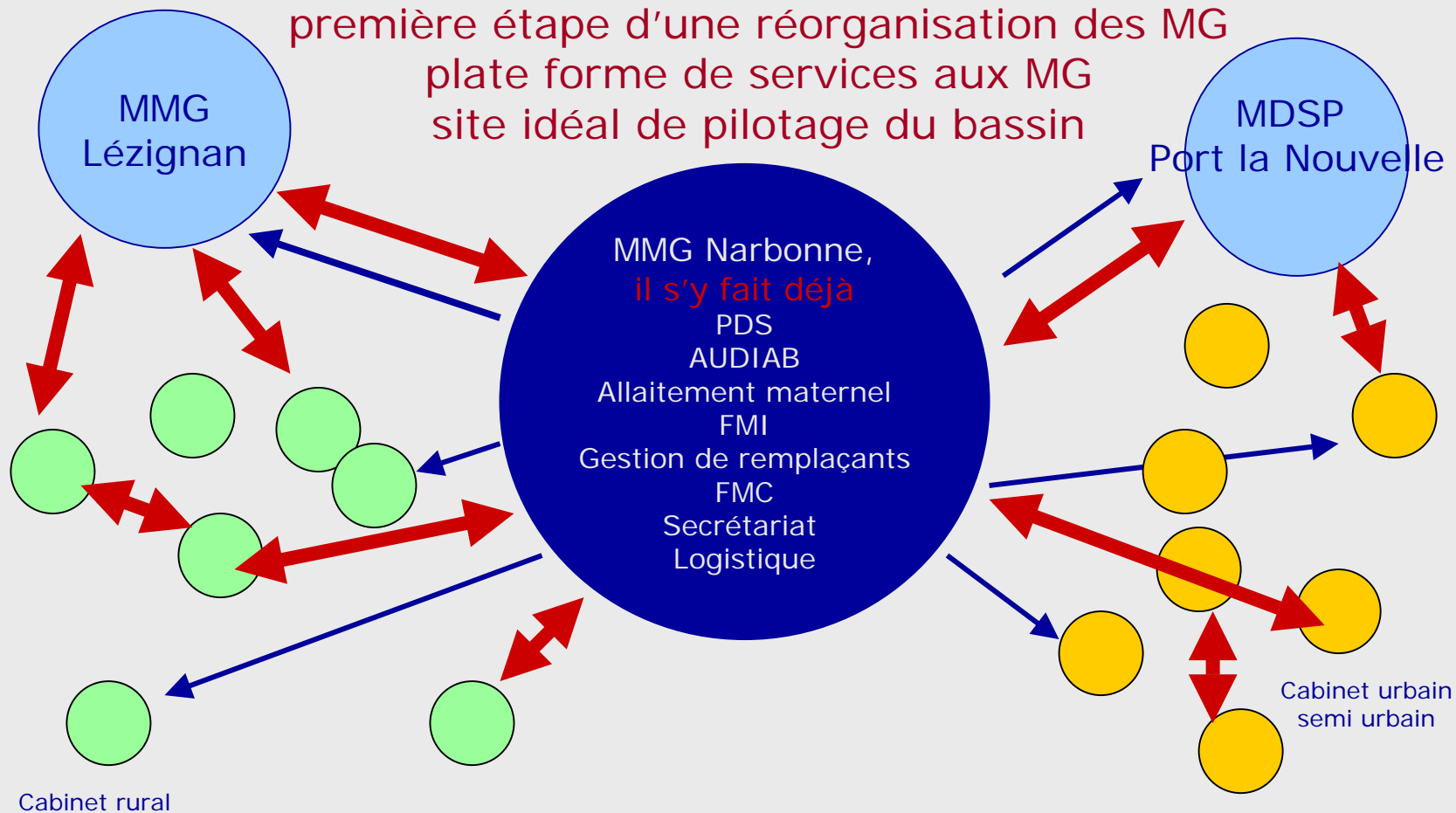
Plate forme de services : secrétariat/RDV tel/logistique/MG itinérants



Les germes d'un SROS de MG pour l'Est-audois = la MMG

La MMG

première étape d'une réorganisation des MG
plate forme de services aux MG
site idéal de pilotage du bassin



Entraide humaine et matérielle



activités communes, gestion



planning

- ❑ **Décrire les spécificités du projet de soins par zones et l'articulation entre elles**
 - Rural CDS PDS AMU + Santé Publique
 - Urbain CDS PDS + SP
 - Entraide
- ❑ **Communication et concertation avec les médecins, les collectivités territoriales et les organismes sociaux du secteur**
- ❑ **Élaborer « les livrables » et remettre le projet**
 - 15 mai 2008
- ❑ **Réponse institutions espérée**
 - Deuxième semestre 2008
- ❑ **Montage du projet (fin 2008/début 2009)**
 - Spécification des services et de leur coût
 - Aspects juridiques
 - Aspects immobiliers
 - Hiérarchisation des projets
- ❑ **Démarrage progressif 2^{ème} semestre 2009**